

## iMoney 全版專欄 〈一名經人〉

### 創業

常聞已上岸者抱怨「一蟹不如一蟹」。不過目下所見的新一代，卻非這樣的不濟。

任何社會，每個年代總有籬底一批，不能以偏蓋全。最頂尖的，或已到海外升學，或已攀上社會頂層，在下緣慳一面。至於接觸到的年輕人，竟見有志創業者數不在少。背後原因早有公論：行業錯配文職供過於求，薪水微薄難以晉升，加上樓貴難以負擔，於是在機會成本不高下博一博；比起在股市、樓市博，在事業上博所需的勇氣大得多。

古語云創業難，守業更難。今天互聯網普及，創業成本卻可很低，起碼可免租金，一、二人合伙公司更免人工，數萬元甚或數千元都可起家。然而，開檔以後怎撐下去，才是最考功夫。很多創業者心裏都會有團火、胸中總會有股氣（志氣），滿腦子想法，固然，要有此動力才會創業。不過，有勇也要有謀才能成功，始終生意還講謀略的。

觀察所見，有勇又有謀者實在幾稀。有勇者或許有意念有想法，但只管自己興趣，不諳生產或銷售過程，結果念頭很好但做不大。相反有謀者或許對運作管理頭頭是道，但偏偏缺乏創意及眼光，似打工人多過像老闆。是故一門生意是否做得長，資金還其次（視乎平台、渠道），一對包含通才及專才的最佳拍檔才最重要，除非你能身兼雙職。

專才搞生意失敗的例子多的是，但單單通才的失敗例子也是有的。曾見一名小子，智慧過人但無特別興趣，結果其公司所搞之生意可謂涉足甚廣，若干行業竟互不相干；幾年來已無聯絡，但不見得有何成績。而另一老同學則在大公司打隱陣工，常欲發達，多年來心癢技癢，曾多次創業，但因有正職多嗜好，結果每一生意最終均不了了之。

一名經人做紙上談兵研究，無資格教人做生意，但信原則類似做研究：一心一意、持之以恆，且要適得其法，才做妥謀事在人部分。成事，則在天了。

羅家聰  
環球金融市場部